

Programa Operativo Anual
2024



Programado 2024

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Fecha	01 de enero de 2024
-------	---------------------

Responsable coordinador del POA	
Nombre	Rutilo Arias Domínguez
Cargo	Gerente de Operaciones e Ingeniería
Teléfono	(962)6288841 al 43
Extensión	71904
Celular	9627316013
Correo electrónico	goperaciones@puertochiapas.com.mx

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (Inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
4. Metas de movimiento portuario
5. Indicadores del desarrollo portuario
6. Indicadores de eficiencia
7. Presupuesto de la ASIPONA

R



PUERTO Y MARINA MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP		Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre								
	Acción / Indicador				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Instrumentación del proceso para el otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos para la construcción, uso, aprovechamiento y operación de una instalación de uso particular de Aceites Vegetales.	Instrumentación del proceso para el otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos para la construcción, uso, aprovechamiento y operación de una Terminal de pesca		Contrato registrado.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
			Contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
			Programa operando.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Desarrollar de manera transparente una red de comunicaciones y transportes accesible, segura, eficiente, sostenible, incluyendo y moderna, con visión de desarrollo regional y de redes logísticas que conecte a todas las personas, facilite el traslado de bienes y servicios, y que contribuya a salvaguardar la seguridad nacional	Diseño e instrumentación de programa para el desarrollo del cabotaje y transporte marítimo de corta distancia con Centroamérica		Reglas de Operación registradas	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
			Programa operando.	1	0	0	0	0	0	1	0	0	
			Plataforma operando.	1	0	0	0	0	0	0	0	1	

Handwritten signature or mark in blue ink.

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP		Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre								
	Acción / Indicador				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Diseño y ejecución de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto.	Diseño e instrumentación de programa de concertación entre los sectores social, privado y gubernamental (local, estatal y federal), para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano portuario con sustentabilidad ambiental	Programa operando.	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
			1	1	0	0	0	0	0	0	0		
			1	0	0	0	0	0	0	0	0		
Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable.	Adopción de un proceso de certificación con nivel de desempeño ambiental 2	Certificado ambiental con Nivel de Desempeño Ambiental 2	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	
			1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	

R

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura portuaria sostenible a costos competitivos y accesibles que amplíe la cobertura del transporte marítimo nacional regional	Conservar la infraestructura y equipamiento de la ASIPONA Puerto Chiapas	Diseño e instrumentación del programa anual de mantenimiento menor para la conservación de la infraestructura y equipamiento de la ASIPONA Puerto Chiapas por medio de recursos propios.	Programa de mantenimiento	1	1	1	0	0	0	0	0	0
					0	0	1	1	1	0	0	
Desarrollar infraestructura portuaria sostenible a costos competitivos y accesibles que amplíe la cobertura del transporte marítimo nacional regional	Gestionar la aplicación de recursos públicos para la construcción y mantenimiento de infraestructura básica.	Elaboración de análisis costo-recurso para la finalidad de gestionar proyectos de construcción y mantenimiento por medio de recursos fiscales	Proyecto	2	0	0	1	1	1	0	0	0
					1	1	1	1	1	1	1	
Desarrollar infraestructura portuaria sostenible a costos competitivos y accesibles que amplíe la cobertura del transporte marítimo nacional regional	Impulsar y mantener el desarrollo portuario de manera sustentable	Supervisión a cesionarios y gestión para la competencia, toma de conciencia y comunicación a los usuarios del puerto para el desarrollo de manera sustentable	Programa de supervisión y actividades de gestión	4	1	1	1	1	1	1	1	1
					0	0	0	0	0	0	1	
Desarrollar infraestructura portuaria sostenible a costos competitivos y accesibles que amplíe la cobertura del transporte marítimo nacional regional	Impulsar y mantener el desarrollo portuario de manera sustentable	Contar con un inventario y cálculo de las emisiones de GEI mediante la hoja de Huella de Carbono de ASIPONA para mejorar la eficiencia energética y mitigar las emisiones de GEI al interior del Puerto, contribuyendo en la mitigación del Cambio Climático.	Inventario y Herramienta de Cálculo de Huella de Carbono de GEI de Cesionarios	1	0	0	0	0	0	0	1	1
					0	0	0	0	0	0	1	



Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
		Fortalecer y garantizar una Ingegral (Puerto Inteligente Seguro) plataforma comercial desarrollada por Marina para automatizada que facilite los fortalecer la seguridad del Sistema Tarnites y maniobras de Puerto Nacional, mediante la entrada y salida de barcos así digitalización y sistematización de permisa conectar a los Importación y exportación puertos, centros logísticos y comunidad portuaria en un sistema intermedial conservando su valor patrimonial	Mejoras al sistema	1	0	0	0	0	0	0	1	
		Fortalecer la comunicación y coordinación entre la comunidad portuaria, comunicación entre la comunidad fomentando la productividad portuaria y esta Entidad con la y competitividad del puerto a finalidad de atraer nuevas líneas nivel nacional e internacional. navieras con embarcaciones de carga	Participación en evento	3	0	0	1	1	1	1	1	
		Promover ante las autoridades gubernamentales inversionistas privados el incremento y diversificación la oferta turística	Mesas de trabajo	3	0	1	1	1	1	1	1	
		Fortalecer la competitividad de la oferta turística y la demanda de productos integrados en las cadenas de valor del sector turístico.	Participación en evento	3	0	1	1	1	1	1	1	
		Promover ante nuevos líneas navieras a puerto Chiapas como destino turístico, expos y reuniones que permitan resaltar sus atractivos y promover a Puerto Chiapas como diferentes tours, destino turístico incrementando al representativos de la región arbo de nuevos cruceros atención y calidez de servicio anualmente a turistas	Participación en evento	3	0	1	1	1	1	1	1	





MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
NACIONALES
MEXICANOS

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



Zb. Metas de construcción y modernización de Infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
Total					17,170,680	2,219,294	0	2,219,294	0	2,219,294	0	2,219,294	0
Lubrificantes y Combustibles Marinos, SA de C.V.	Y	Infraestructura equipamiento	IPAE	APIMAD01-002/00 M3.P1	502,000	125,500	0	125,500	0	125,500	0	125,500	0
Gramosa Agroalimentos, SA de C.V.	Y	Infraestructura equipamiento	4PUS	APIMAD01-007/11.M1	8,293,506	2,073,377	27,467	2,073,377	0	2,073,377	0	2,073,377	0
Comercializadora LARPOD, SA de C.V.	Y	Infraestructura equipamiento	5PUE	APIMAD01-008/12.M1	81,668	20,417	0	20,417	0	20,417	0	20,417	0
Bicoi Servicios Portuarios Mexicanos S.A.P.I. de C.V.	Y	Sistema de ductos bidireccionales para fluidos petrolíferos	13PUE	ASIPONACH101-009/22	7,533,000	0	0	0	0	3,766,500	0	3,766,500	0
Interoceanic Terminal, SA De C.V.	Y	Adecuaciones para una Terminal de Usos Múltiples	14PUE	ASIPONACH101-010/23	259,025,659	0	0	0	0	127,512,830	0	127,512,830	0

(Handwritten signature)

3a) Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
 (Pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Metas de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de Cartera	Meta 2024		Trimestro				Cuarto					
				Recursos propios	Recursos Fiscales	Primer		Segundo		Tercer		Programado	Ejercido		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido				
Desarrollar de manera transparente una red de comunicaciones y transportes accesible, segura, eficiente, moderna con visión de desarrollo regional y de redes logísticas que conecte a todos las personas, facilite el traslado de bienes, y servicios, y que contribuya a salvaguardar la seguridad nacional	Mantenimiento a edificio de ASIPONA Puerto Chiapas y oficinas operativas	31PUE	65509	0	2,765,000	690,750	0	0	690,750	0	0	690,750	0	0	
	Mantenimiento a infraestructura de muebles y habilitación de patios de usos múltiples	30PUE, 35PUE, 36PUE, 37PUE, 38PUE, 39PUE	65506, 61222, 59189	0	57,753,574	0	0	0	200,000,782	0	0	200,000,782	0	0	
	Mantenimiento del sistema de monitoreo y CCTV en áreas comunes	38PUE	63506	0	3,800	0	0	0	0	0	3,800	0	0	0	
	Mantenimiento a unidades de transporte	35PUE, 36PUE, 37PUE, 38PUE, 39PUE	59189	0	415,000	0	0	0	200,000	0	0	200,000	0	0	
	Mantenimiento a unidades de transporte	35PUE, 36PUE, 37PUE, 38PUE, 39PUE	71736	0	7,000,000	2,000,000	0	0	2,000,000	0	0	3,000,000	0	0	
Mantenimiento a unidades de transporte	35PUE, 36PUE, 37PUE, 38PUE, 39PUE	59183	0	3,500,000	0	0	0	1,500,000	0	0	1,000,000	0	0		
Diagnostico de mantenimiento			64027	0	126,308,844	0	0	0	126,308,844	0	0	0	0	0	
Total				0	216,325,858	2,690,750	0	0	178,872,701	0	0	53,002,657	0	1,590,750	0



3b. Metas de mantenimiento de Infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Lubrificantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento	IPAE	API/MAD01-002/00 N13.P1	285,594	71,299	0	71,399	71,599	71,599	71,399	0	
Suministradora de Combustibles y Lubrificantes de Puerto Madero, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento	2PUE	API/MAD01-003/01/M2.P1	727,400	181,850	62,072	181,850	181,850	181,850	181,850	0	
Suministradora de Combustibles y Lubrificantes de Puerto Madero, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento	3PUE	API/MAD01-006/10	181,400	45,350	240,095	45,350	45,350	45,350	45,350	0	
Gramosa Agrolimentos, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento	4PUS	API/MAD01-007/11.M1	173,100	43,275	20,099	43,275	43,275	43,275	43,275	0	
Comercializadora LAPROD S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento	5PUE	API/MAD01-008/12.M1	108,000	27,000	0	27,000	27,000	27,000	27,000	0	
Total				1,475,494	368,874	0	368,874	368,874	368,874	368,874	0	



Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas
Programado 2024

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial										
Carga general suelta	Toneladas	21,000	6,500	2881	5,500	5,500	3,500	62,500	30,000	0
Contenerizada		250,000	62,500	27722	62,500	62,500	0	0	0	0
Granel agrícola		140,000	40,000	56944	35,000	35,000	0	0	0	0
Granel mineral		22,000	22,000	0	0	0	0	0	0	0
Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Carga general suelta		32	10	7	8	10	4	4	4	0
Contenerizada		52	13	13	13	13	13	13	13	0
Granel agrícola		7	1	4	2	3	1	1	1	0
Granel mineral		1	1	0	0	0	0	0	0	0
Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Petróleo y derivados										
	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vehículos										
	TEUs	44,000	11,000	4,750	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	0
Cruceros										
	Arribos	5	0	2	1	4	0	0	0	0
Transbordadores										
	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros										
	Personas	4,600	0	1701	800	3,800	0	0	0	0
Pasajeros de transbordadores										
	Personas	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Handwritten signature in blue ink.



MARINA
SECRETARÍA DE NAVALIA

PUERTO
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2024	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación											
Carga general suelta		25	25	30	25		25		25		
Contenerizada		300	300	310	300		300		300		
Granel agrícola	THBO	290	290	300	290		290		290		
Granel mineral		55	218	230	0		0		0		
Otros fluidos		0	0	0	0		0		0		
Contenedores	CHBO	30	30	35	30		30		30		
Vehículos	UHBO	0	0	0	0		0		0		
Productividad en muelle											
Carga general suelta		20	20	25	20		20		20		
Carga general contenerizada		290	290	300	290		290		290		
Granel agrícola	THBM	280	280	290	280		280		280		
Granel mineral		53	210	220	0		0		0		
Otros fluidos		0	0	0	0		0		0		
Contenedores	CHBM	25	25	30	25		25		25		
Vehículos	UHBM	0	0	0	0		0		0		
Ocupación de muelles											
Cruceros		1%	0%	0	1%		4%		0%		
Turismo náutico de cabotaje		0%	0%	0	0%		0%		0%		

(Handwritten signature)



MARINA
SECRETARÍA DE DEFENSA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTIL

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024

Programado 2024



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle	0			
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0			
Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0			
Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	150	150	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0			
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	5,000	5,000	5,000	5,000
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0			
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	700,000	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0			

Accidentes por operación de atraque y desatraque		26			
	Accidentes registrados	0			
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	87,547			
	Costos de operación + gasto de administración	14,080,610			
	Total de empleados	30			
Costo por empleado	Costos de operación + gasto de administración	14,080,610			
	Total de empleados	30			
Ingresos por número de empleados	Total de ingresos propios	15,519,615			
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	87,547			
Ingresos por tonelada	Total de ingresos propios	15,519,615			

RP



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024

Programado 2024



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle para abastecimiento de combustible.	2			
	Muelle de pesca No.1 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de pesca No.2 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de pesca No.3 Puerto Chiapas.	2			
	Muelle de la terminal de combustible.	2			
	Muelle de Cruceros.	3			
	Muelle 1 (Muelle de Contenedores)	2			
Muelle 2 (Muelle de Usos Múltiples).	3				
Muelle de Capitania	2				

Handwritten signature

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2024

Programado 2024



7. Presupuesto de ASPIONA
(pesos)

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	29,910,228	7,976,776	5,220,994	7,082,357	0	7,398,293	0	7,452,801	0
Ingresos por Infraestructura	10,625,859	2,980,314	2,429,044	2,368,003	0	2,550,419	0	2,727,123	0
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	12,949,677	3,293,715	1,668,168	3,188,585	0	3,278,792	0	3,188,585	0
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASPIONA)	6,334,691	1,702,748	1,123,782	1,525,769	0	1,569,081	0	1,537,093	0
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	39,113,110	11,347,651	10,298,621	9,162,932	0	10,796,286	0	7,806,240	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	7,952,911	2,225,045	1,366,392	885,663	0	1,999,289	0	2,842,913	0
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	31,160,199	9,122,606	8,932,229	8,277,269	0	8,796,997	0	4,963,327	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	69,023,337	19,324,428	15,519,615	16,245,290	0	18,194,579	0	15,259,041	0
TOTAL COSTO DE OPERACION	12,286,832	3,071,708	3,070,539	3,071,708	0	3,071,708	0	3,071,708	0
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	67,690,057	18,545,986	11,010,071	16,364,970	0	17,635,472	0	15,143,629	0
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACION	-10,953,552	-2,293,266	1,439,005	-3,191,388	0	-2,512,601	0	-2,956,296	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0	0	385	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-10,953,552	-2,293,266	1,438,620	-3,191,388	0	-2,512,601	0	-2,956,296	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-10,953,552	-2,293,266	1,438,620	-3,191,388	0	-2,512,601	0	-2,956,296	0
Total de ISR, IETU, PTU	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	-10,953,552	-2,293,266	1,438,620	-3,191,388	0	-2,512,601	0	-2,956,296	0

