

Programa Operativo Anual

2026



Programado 2026

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Fecha

01 de enero de 2026



Responsable coordinador del POA

Nombre	Rutilo Arias Domínguez
Cargo	Gerente de Operaciones e Ingeniería
Teléfono	(962)6286841 al 43
Extensión	71904
Celular	9852116362
Correo electrónico	goperaciones@puertochiapas.com.mx

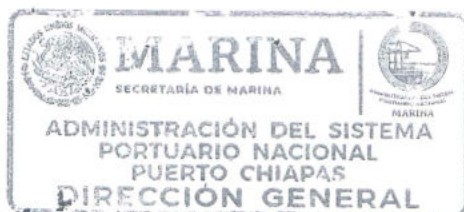
POA 2026

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

9



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de Puerto Chiapas como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Diseño e instrumentación de programa para el desarrollo del cabotaje y Transporte Marítimo de Corta Distancia con Centroamérica.	Programa operando.	1	0		0		0		1	
	Actualización de las Reglas de Operación del puerto.	Publicación de las reglas.	1	0		0		0		1	
	Diseño y ejecución de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto.	Programa operando.	1	1		0		0		0	
	Diseño y operación progresiva de una plataforma virtual con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma operando.	1	0		0		0		1	
	Diseño y ejecución de programa para la promoción en el sector turístico de cruceros.	Programa operando.	1	1		0		0		0	
	Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal operativo y de la capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando.	1	1		0		0		0	
	Diseño e instrumentación de programa de concertación entre los sectores social, privado y gubernamental (local, estatal y federal), para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental.	Programa operando.	1	1		0		0		0	
	Obtener una certificación de calidad ambiental en el nivel de desempeño 1 (objetivo 1 multisitios).	Certificados de calidad ambiental	2	0		0		1		1	
	Proyecto de descarbonización para reducir el porcentaje de emisiones de gases efecto invernadero en el Recinto Portuario.	Porcentaje de reducción de emisiones a la atmósfera.	1	0		0		0		1	

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos.	Conservar la infraestructura y los equipamientos del puerto.	diseño instrumentacion del programa para la conservacion de la infraestructura y equipamiento de la ASIPONA puerto chiapas, por medio de recursos propios.	programa de mantenimiento	1	1		0		0		0	
	Gestionar la aplicación de recursos públicos, para la construcción y mantenimiento de la infraestructura básica.	Elaboración de fichas técnicas y análisis costo-beneficio para proyectos con recursos fiscales.	Proyecto	3	0		1		1		1	
	Impulsar y mantener el desarrollo portuario de manera sustentable, preservando el medio ambiente y mitigando el impacto provocado por el desarrollo de infraestructura y de las operaciones mismas.	Desempeño ambiental sostenible de cesionarios y usuarios del puerto.	Supervisión ambiental portuaria.	4	1		1		1		1	
Promover la inversión privada en Infraestructura y servicios portuarios, a costos competitivos y accesibles, que amplíe la cobertura de la demanda del transporte marítimo nacional y regional.	Promover la inversión privada, mediante el esquema de cesión parcial de derechos, para contribuir y operar infraestructura y servicios.	Evaluar y colaborar en proyectos de inversión privada que beneficien la infraestructura y servicios	Carta de Intención	1	0		0		0		1	
	Fortalecer la comunicación y coordinación entre la comunidad portuaria, fomentando la productividad y competitividad del puerto a nivel nacional e internacional.	Participar en eventos, foros, ferias, expos y reuniones que fortalezcan la comunicación entre la comunidad portuaria y esta Entidad.	Participación en evento.	3	0		1		1		1	
	Promover la atracción de nuevos servicios portuarios, para la atención de nuevas cargas al puerto.	Incorporar nuevos prestadores de servicios que mejoren la oferta operativa atraer nuevos servicios portuarios para incrementar la capacidad y eficiencia en la atención de cargas.	Contrato de Servicio Portuario	1	0		0		0		1	
Incrementar la productividad y la eficiencia en la operación Portuaria.	Desarrollo de recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de la oferta portuaria.	Capacitación del personal e incorporación de tecnología para mejorar la oferta portuaria.	Programa de capacitación de personal	1	0		0		1		0	

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

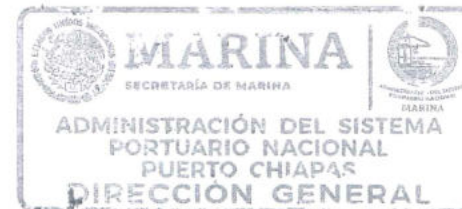
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Fortalecer la competitividad de la oferta turística y la demanda de productos integrados en las cadenas de valor del sector turístico.	Promover ante las autoridades gubernamentales e inversionistas privados el incremento y diversificación de la oferta turística.	Mesas de trabajo entre los tres niveles de gobierno para el incremento de la oferta turística.	Mesas de trabajo.	3	0		1		1		1	
	Promover ante nuevas líneas navieras a puerto Chiapas como destino turístico, resaltando sus atractivos y diferentes tours representativos de la región, atención y calidez de servicio a turistas.	Participar en eventos, foros, ferias, expos y reuniones que permitan promover a Puerto Chiapas como destino turístico.	Participación en evento.	3	0		1		1		1	



(Handwritten signature)

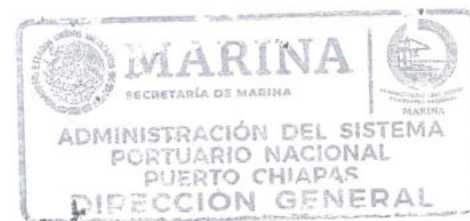
2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				0	1,838,456,430	455,706,033	0	0	460,916,799	0	0	460,916,799	0	0	460,916,799	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de Puerto Chiapas como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Infraestructura para la Modernización de Puerto Chiapas (2413)3C0003): *Prolongación de Vías férreas y patio al interior *Rehabilitación del muelle de cruceros. *Rehabilitación del muelle 2 *Construcción del edificio administrativo. *Construcción y equipamiento de la UNAPROP-161. *Construcción de Muro perimetral de la ASIPONA Puerto Chiapas.	Recinto Portuario	2413)3C0003		229,438,925.40	57,359,731.35			57,359,731.35			57,359,731.35			57,359,731.35		
	Ampliación de obras de protección e infraestructura de Puerto Chiapas: *Obra marítima para minimizar el azolve. *Construcción de 750m lineales de muelle. *Dragado de construcción en las áreas de navegación de Puerto Chiapas. *Construcción y equipamiento de un Centro de Control de Tráfico Marítimo en Puerto Chiapas.	Recinto Portuario	2513)3C0002		1,593,385,204.90	398,346,301.23			398,346,301.23			398,346,301.23			398,346,301.23		
	Estudios de Preinversión y proyectos ejecutivos para la ampliación de obra marítima e infraestructura de Puerto Chiapas.	Recinto Portuario	2513)3C0001		15,632,300	0			5,210,766.67			5,210,766.67			5,210,766.67		



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				2,395,316	598,829	0	598,829	0	598,829	0	598,829	0
Lubricantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	1PaE	APIMAD01-002/00.M3.P1	366,667	91,667		91,667		91,667		91,667	
Gramosa agroalimentos, S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	4PuS	APIMAD01-007/11.M1	450,167	112,542		112,542		112,542		112,542	
Comercializadora Iarpod S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	5PuE	APIMAD01-008/12.M3.P1	294,900	73,725		73,725		73,725		73,725	
Bricor servicios portuarios mexicanos S.A.P.I. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	13PuE	ASIPONACHI01-009/22	998,494	249,624		249,624		249,624		249,624	
Interoceanic Terminal S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	14PuS	ASIPONACHI01-010/23.M1	285,089	71,272		71,272		71,272		71,272	
Industrial Envasadora de Lácteos y Derivados SAPI de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	18PaE	ASIPONACHI01-013/24	3,000,000	750,000		750,000		750,000		750,000	
Factor Pesca S.A. de C.V.	Infraestructura y equipamiento.	19PaE	ASIPONACHI01-014/25	10,000,000	2,500,000		2,500,000		2,500,000		2,500,000	



(Handwritten signature)

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				25,070,000	150,000,000	2,530,000	0	0	7,530,000	0	0	82,515,000	0	0	82,495,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de Puerto Chiapas como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Servicios generales de mantenimiento y conservación.	Recinto Portuario		7,000,000.00	0	1,749,999.99			1,749,999.99			1,749,999.99			1,749,999.99		
	mantenimiento a maquinaria y equipo menor.	Recinto Portuario		600,000.00	0	150,000			150,000			150,000			150,000		
	Mantenimiento a accesos de control (plumas, mallas, rejillas, pintura en general).	Recinto Portuario		200,000.00	0	50,000			50,000			50,000			50,000		
	Mantenimiento a palapas (rehabilitación de techumbre, pasillos)	Recinto Portuario		90,000.00	0	35,000			35,000			20,000			0		
	Mantenimiento del señalamiento marítimo.	Recinto Portuario		2,000,000.00	0	500,000			500,000			500,000			500,000		
	Mantenimiento al sistema eléctrico del Recinto Portuario.	Recinto Portuario		100,000.00	0	25,000			25,000			25,000			25,000		
	Mantenimiento a equipos de aire acondicionado	Recinto Portuario		80,000.00	0	20,000			20,000			20,000			20,000		
	Dragado de mantenimiento.	27PuE, 28PuE, 29PuE,32PuE		0	150,000,000.00	0			0			75,000,000			75,000,000		
	Demolición de instalaciones en desuso y edificaciones.	9.4PuE 43PuE		15,000,000	0	0			5,000,000			5,000,000			5,000,000		



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				3,266,866	816,717	0	816,717	0	816,717	0	816,717	0
Lubricantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	1PaE	APIMAD01-002/00.M3.P1	254,867	63,717		63,717		63,717		63,717	
Suministradora de Combustibles y Lubricantes de Puerto Madero, S.A. de C.V. (I)	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	2PuE	APIMAD01-003/01.M2.P1	135,927	33,982		33,982		33,982		33,982	
Suministradora de Combustibles y Lubricantes de Puerto Madero, S.A. de C.V. (II)	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	3PaE	APIMAD01-006/10	320,154	80,038		80,038		80,038		80,038	
Gramosa Agroalimentos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	4PuS	APIMAD01-007/11.M1	1,092,955	273,239		273,239		273,239		273,239	
Comercializadora LARPOD, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	5PuE	APIMAD01-008/12.M3.P1	263,700	65,925		65,925		65,925		65,925	
Interoceanic Terminal S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	14PuS	ASIPONACHI01-010/23.M1	1,199,264	299,816		299,816		299,816		299,816	
Bricor Servicios Portuarios S.A.PI. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	13PuE	ASIPONACHI01-009/22	10,662,725	2,665,681		2,665,681		2,665,681		2,665,681	
Marina de Chiapas de S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	17PuE	ASIPONACHI01-012/24.M1	30,000	7,500		7,500		7,500		7,500	
Industrial Envasadora de Lácteos y Derivados SAPI de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	18PaE	ASIPONACHI01-013/24	5,000,000	1,250,000		1,250,000		1,250,000		1,250,000	
Factor Pesca S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	19PaE	ASIPONACHI01-014/25	20,000,000	5,000,000		5,000,000		5,000,000		5,000,000	



4. Metas de movimiento portuario

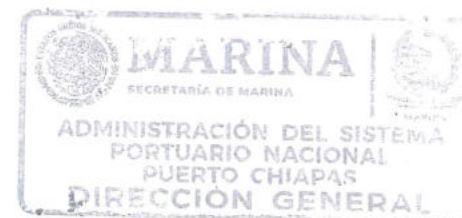
Concepto		Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	17,763	3,050		3,275		3,000		8,438	
	Contenerizada		147,040	35,680		34,500		36,860		40,000	
	Granel agrícola		165,163	60,000		40,063		30,000		35,100	
	Granel mineral		26,145	0		11,000		15,145		0	
	Otros fluidos		20,000	5,000		5,000		5,000		5,000	
	Carga general suelta	Arribos	40	8		20		6		6	
	Contenerizada		52	13		13		13		13	
	Granel agrícola		10	4		2		2		2	
	Granel mineral		2	0		1		1		0	
	Otros fluidos		8	2		2		2		2	
Petróleo y derivados		Toneladas	0	0		0		0		0	
		Arribos	0	0		0		0		0	
Vehículos		Arribos	0	0		0		0		0	
		Toneladas	0	0		0		0		0	
		Unidades	0	0		0		0		0	
Contenedores		TEUs	30,000	7,500		7,500		7,500		7,500	
Cruceros		Arribos	19	8		4		1		5	
Transbordadores			0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros		Personas	15,038	6,038		2,536		1,550		4,914	
Pasajeros de transbordadores			0	0		0		0		0	



Q

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	25	25		25		25		25	
	Contenerizada	300	300		300		300		300	
	Granel agrícola	290	290		290		290		290	
	Granel mineral	55	55		55		55		55	
	Otros fluidos	100	100		100		100		100	
	Contenedores	30	30		30		30		30	
	Vehículos	0	0		0		0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	20	20		20		20		20	
	Carga general contenerizada	290	290		290		290		290	
	Granel agrícola	280	280		280		280		280	
	Granel mineral	53	53		53		53		53	
	Otros fluidos	90	90		90		90		90	
	Contenedores	25	25		25		25		25	
	Vehículos	0	0		0		0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	1%	1%	1%		1%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%		0%		0%	




6. Indicadores de eficiencia

6. Indicadores de eficiencia						
Índice		Variable	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle				
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles				
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	285,000.00	285,000	
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento					
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados				
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
		Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
		Total de ingresos propios				

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle para abastecimiento de combustible.				
	Muelle de pesca No.1 Puerto Chiapas.				
	Muelle de pesca No.2 Puerto Chiapas.				
	Muelle de pesca No.3 Puerto Chiapas.				
	Muelle de la terminal de combustible.				
	Muelle de Cruceros.				
	Muelle 1 (Muelle de Contenedores).				
	Muelle 2 (Muelle de Usos Múltiples).				
	Muelle de Capitanía.				



(Handwritten signature)

7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

Rubro	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	36,844,943	9,857,724	0	9,609,709	0	8,684,260	0	8,693,250	0
Ingresos por Infraestructura	13,479,047	3,918,182	0	3,626,829	0	3,056,717	0	2,877,319	0
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	16,834,948	4,324,305	0	4,322,400	0	4,031,901	0	4,156,343	0
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	6,530,948	1,615,238	0	1,660,481	0	1,595,641	0	1,659,588	0
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	805,767,137	453,633,771	0	247,776,777	0	54,175,098	0	50,181,491	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	4,287,087	967,601	0	1,000,000	0	1,100,000	0	1,219,486	0
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	800,479,932	452,415,170	0	246,526,777	0	52,825,098	0	48,712,887	0
Productos Financieros	1,000,118	251,000	0	250,000	0	250,000	0	249,118	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	842,612,080	463,491,495	0	257,386,486	0	62,859,358	0	58,874,741	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	841,278,800	461,552,898	0	256,750,307	0	62,971,676	0	60,003,919	0
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	16,382,764	4,095,691	0	4,095,691	0	4,095,691	0	4,095,691	0
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-15,049,484	-2,157,094	0	-3,459,512	0	-4,208,009	0	-5,224,869	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-15,049,484	-2,157,094	0	-3,459,512	0	-4,208,009	0	-5,224,869	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-15,049,484	-2,157,094	0	-3,459,512	0	-4,208,009	0	-5,224,869	0
Total de ISR, IETU, PTU	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	-15,049,484	-2,157,094	0	-3,459,512	0	-4,208,009	0	-5,224,869	0